

PROTOKOLL

Styremøte 7/2025 i STUDENTSAMSKIPNADEN I INNLANDET (SINN)

Studiested Lillehammer

11. desember kl 09.00 – 15.30

Til stede:

Fra styret:	Eloisa Michaelsen	Styreleder
	Odd Einar Heggdal	Nestleder
	Anne Petra Øyen Jacobsen	Styremedlem
	Jørgen Wigestrånd	Styremedlem
	Jorunn Barvik Molstad	Styremedlem
	Jo Espen Millehaugen	Styremedlem
	Beate Clausen	Styremedlem
	Marit Torgersen	Styremedlem
	Hans Petter Nyberg	Styremedlem

Ledergruppa:	Erik Ulateig	Administrerende direktør
	Geir Monsen	Bolig- og Eiendomsdirektør
	Erling Høyem	Kommersiell sjef
	Eva Tveit	Velferdssjef
	Trude Pasic	Kommunikasjon- og markedsjef
	Andrea Nystuen Ivarson	Leder økonomi og fellestjeneste

Andre:	Joachim Johannesen	Observatør/varamedlem
	Tina Martinussen	Observatør/leder StudINN

STYRET ALENE

Styret gjennomførte starten av møtet uten administrasjonen til stede.

STYRET ALENE MED ADMINISTRERENDE DIREKTØR

Styret gjennomførte møte med administrerende direktør etter at sakene i agendaen var behandlet.

GODKJENNING AV INNKALLING

Innkalling og sakliste ble godkjent.

HABILITET OG INTERESSEKONFLIKTER

Ingen meldte habilitet eller interessekonflikter.

GODKJENNING AV PROTOKOLL FRA STYREMØTE 06/2025

Vedtak (enstemmig):

Protokoll fra styremøtet 23. oktober, med protokollvedlegg ble godkjent. Vedlegget ble også gjennomgått i forbindelse med behandling av sak 77/2025

UNDERSKRIFT AV PROTOKOLL

Styreleder Eloisa F. A. Michaelsen og nestleder Odd Einar Heggdal ble valgt til å signere protokollen.

BESLUTNINGSSAKER

Sak 71/2025 Budsjett 2026

Leder for økonomi og fellestjenester legger frem foreslått budsjett for 2026. Budsjettet er utarbeidet med mål om være ambisiøst, men realistisk, spesielt tatt i betraktning at tidligere inntektsbudsjett på salg i Mat&Drikke har vært for høyt.

Budsjettet viser et resultat på 8,14 mkr (4,1% av inntektene) og avdelingsbalanse ikke oppnådd. Målet i Løft5i25 var et resultat på 5% og alle virksomheter i balanse. Avviket fra mål skyldes at SINN ikke oppnår balanse i alle virksomhetsområdene, samt at det er endringer i rammebetingelsene spesielt når det gjelder Norgespris som slår negativt ut med ca. 1 mill. kroner.

Administrasjon anbefaler styret om å vedta budsjett 2026 med følgende forutsetninger:

- Administrasjonen skal fortløpende følge opp Mat & Drikke med tiltak for bedre bruttofortjeneste.
- Løpende vurdere sikring av renter for å redusere finansiell risiko.
- Kontinuerlig kostnadsovervåking og tilpasninger.
- Det skal minimum ved hvert styremøte gjennom året rapporteres på inntektsutvikling, bruttofortjeneste, kostnadsutvikling og resultatoppnåelse pr. virksomhetsområde og på totalen.

Styret uttrykker forståelse for elementer ved budsjettet som f.eks. Norgespris og renter. De mener vi må være pragmatiske til holdningen til målet, og anerkjenner at administrasjonen har og vil jobbe med effektivisering fremover. Det overordnede målet er alltid å jobbe til det beste for studentene.

Vedtak (enstemmig):

Styret godkjenner fremlagt budsjett for 2026, og herunder at budsjettet avviker noe fra opprinnelig målsetting fastsatt i Løft5i25. Styret forventer at det jobbes kontinuerlig med tiltak for på sikt å oppnå nevnte målsetting.

Sak 72/2025 Tilbakeføring av semesteravgift til StINN og StudINN i 2027

Det foreslås at semesteravgiften for 2026 holdes uendret på 700 kroner per student per semester. Tilbakeføring av semesteravgift til StINN og StudINN for 2026 ble fastsatt til å være 95 kroner per student per semester i styremøte i SINN 17. desember 2024.

Det er administrasjonens oppfatning at både StInn og StudINN har levert gode innspill til høringsbrevet som ble sendt ut 11. november. Begge organisasjonene uttrykker et ønske om at tilbakeføringen av semesteravgift skal fastsettes som en prosentandel av semesteravgiften, og begge argumenterer for en økning av tilbakeføringen av semesteravgiften i 2027. Det er administrasjonens syn at en bør ta med seg innspillet om at tilbakeføringen kan fastsettes som en prosentandel av semesteravgiften inn i den pågående reforhandlingen av samarbeidsavtalen. Styret mener også at en slik løsning kan være en god måte fange opp eventuelle endringer i semesteravgiften, og den vil på en god måte erstatte dagens ordlyd i samarbeidsavtalen.

Budsjettet for 2026 viser at omstillingsprosessen har gitt effekt, men at målsetningen om et resultat på 5% av omsetningen ikke nås fullt ut. Samtidig er det administrasjonens oppfatning at oppmerksomheten framover i første rekke bør sette søkelys på optimalisering av driften i organisasjonen. Med dette som bakgrunn er det administrasjonens oppfatning at tilbakeføring av semesteravgiften til StINN og StudINN bør opprettholdes på 95 kroner per student per semester i 2027. Dette med bakgrunn i at semesteravgiften vil holdes uendret i 2026 og at administrasjonen per i dag ikke planlegger en økning i 2027.

Det diskuteres om man bør gjøre små justeringer i semesteravgiften hvert år, for å unngå store hopp i semesteravgiften enkelte år. Det er viktig å huske på andelen «fleksible» studenter ved Universitetet som ikke føler de får høy verdi for sin innbetaling av semesteravgiften. Det kan derimot diskuteres hvorvidt høyere semesteravgift som bidrar til høyere aktivitet kan bidra til å få enda flere studenter som søker seg til INN, fremfor å få studenten til å velge INN bort pga. høy semesteravgift.

Både SINN og INN merker press på økonomien, og det oppleves derfor som naturlig å holde fordelingen uendret, gitt alle andre tiltak som er gjort i driften i SINN. Med bakgrunn i blant annet generell prisutvikling i samfunnet ble det fremmet et forslag om at tilbakeføringen økes fra 95,- til 100,-. Styret mener at det er viktig at StINN og StudINN kan opprettholde tilbudet i dag for å sikre høyt engasjement fremover. Det oppleves som sårbart om man et år må prioritere vekk noe som tradisjonelt sett har rekruttert studenter inn i frivilligheten, og at gevinsten fra styrets perspektiv er høy nok til at man kan godta at økt tilbakeføring går på bekostning av SINN økonomiske resultat. I senere styremøter må det da vurderes om en økning vil innebære at SINN bør jobbe mot å øke semesteravgiften 5 kr, som i sin helhet går til StINN og StudINN.

StudINN har stilt spørsmål om SINN-styret anser samarbeidsavtalen mellom SINN, StINN og StudINN som en bindende avtale eller som en intensjon for samarbeidet. Saken ble kort diskutert etter at det ble gjort rede for den juridiske siden av saken. Oppsummert så er det det til enhver tid sittende styre som skal påse at semesteravgiften benyttes etter formålet, dvs. studentenes velferdsbehov, og disse er neppe bundet av tidligere vedtak. Det kan derfor være hensiktsmessig at samarbeidsavtalen forelegges styret for drøfting på årlig basis.

Vedtak (5 for – 3 mot – 1 avholdende):

Styret besluttet at tilbakeføring av semesteravgiften for 2027 fastsettes til 100 kroner per student per semester.

Følgende stemte for å fastsette semesteravgiften til 100 kroner fra 2027: Eloisa F. A. Michaelsen, Odd Einar Heggdal, Anne Petra Øyen Jacobsen, Jørgen Wigestrang, Jorunn Barvik Molstad. Følgende stemt mot forslaget: Jo Espen Millehaugen, Marit Torgersen, Hans Petter Nyberg. Følgende avsto fra å stemme: Beate Clausen.

Styret ber administrasjonen fortsette prosessen med en reforhandling av samarbeidsavtalen mellom StINN, StudINN og SINN, og at en i dette arbeidet konkret ser på mulighetene for at tilbakeføring av semesteravgift kan fastsettes med en prosentvis andel.

Sak 73/2025 Styrets årsplan 2026

Administrerende direktør la frem foreslått årsplan for styrets arbeid i 2026. Det planlegges fem ordinære styremøter, ett heldags styreseminar for nytt styre, ett halvdags styreseminar i forbindelse med strategiprosess, samt et styremøte for å beslutte strategiske retninger. I tillegg er det ref. eventuelt-sak et behov for et ekstra styreseminar, behandlet i Sak 81/2025 – Eventuelt.

Som faste punkter på agendaen skal følgende saker behandles:

- Styret alene
- Styret alene med administrerende direktør
- Orientering fra administrerende direktør
- Beslutningssaker
- Diskusjonssaker/eventuelt
- Referatsaker
- Eventuelt

Styrets møteplan legges ut på SINNs hjemmesider.

Vedtak (enstemmig):

Styret besluttet årsplan som lagt frem av administrerende direktør.

Sak 74/2025 Forvaltningsreglement

Gjeldende forvaltningsreglement er at SINNs administrasjon har fullmakt til å plassere inntil 10 millioner kroner i konservative aksje- og obligasjonsfond uten å involvere styret. Denne fullmakten har ikke blitt benyttet i 2025, og heller ikke tidligere år når denne fullmakten har blitt gitt.

Administrasjonen foreslår at fremtidige plasseringer av overskuddslikviditet i annet enn bankinnskudd skal forelegges styret for behandling. Dette innebærer i praksis at fullmakten trekkes tilbake, og administrasjonen ikke plasserer midler i aksjefond uten styrets involvering.

Vedtak (enstemmig):

Fremtidige plasseringer av overskuddslikviditet i annet enn bankinnskudd skal behandles av styret.

Eksisterende fullmakt til administrasjonen om plassering i aksje- og obligasjonsfond oppheves.

Sak 75/2025 Strategi SINN 2026-2023, prosess og involvering

Administrerende presenterer plan for SINNs strategiprosess for ny strategiperiode 2026-2030. Det er administrasjonens oppfatning at SINN har gjennomført den mest belastende delen av omstillingsprosessen Løft 5i25. Dette betyr også en oppfatning om at det er et riktig tidspunkt å rette blikket framover, peke ut nye hovedretninger og mål.

Prosessen eies av administrasjonen, og involvere de viktigste interessentene og vil jobbe mot en strategi som bygger på innsikt, historikk og erfaringer, og som samtidig er fremtidsrettet.

Det er administrasjonens anbefaling at prosessen gjennomføres i tråd med framdriftsplan og hovedfaser som beskrevet i prosess-skissen.

Styret ønsker at strategien blir et verktøy for styret, administrasjonen og ansatte, og at dette ikke blir et dokument man ikke lever etter.

Vedtak (enstemmig):

Styret ga sin tilslutning til å gjennomføre en strategiprosess som presentert av administrasjonen i sak 75/2025.

Styret ba administrasjonen om å sikre god forankring av, og involvering i arbeidet med prosessen både internt i SINN og overfor SINNs nærmeste samarbeidspartnere og interessenter.

ORIENTERINGSSAKER

Sak 76/2025 Økonomirapport per. 31.10.2025

Leder økonomi og fellestjenester oppsummerte økonomirapporten pr. oktober, som er lagt ut på Teams i forkant av møtet.

Vedtak:

Økonomirapport per 31.10.2025 tas til orientering.

Sak 77/2025 Rehabilitering Smestad Studenthjem

Leder økonomi og fellestjenester kommenterte på protokollvedlegget.

Boligdirektør presenterer status for rehabilitering. Det er utført tilbudskonkurranse, og Norconsult er engasjert som rådgivende firma. Det jobbes videre med prosjekteringsunderlag, tilstandskartlegging. Tilbudsunderlag til entreprenører vil være klart for utsendelse i utgangen av februar. Planlagt byggestart er 3. august.

Frist for å søke tilskudd fra Husbanken er 9. januar. Behandlingstiden for søknaden er 2-3 måneder.

Vedtak:

Styret tar saken til orientering.

Sak 78/2025 Status Løft5i25

Administrerende direktør presenterer status på Løft5i25 i møtet. Det gis et tilbakeblikk til starten av prosessen og målet i styrebehandlingen i mars 2024. Vi har delvis lyktes med en inntektsøkning, her drevet av bolig. Vi jobber fortsatt med kostnadsbesparelser og måtte gjennomføre kompenserende tiltak.

De største grepene har vært redusert bemanning, spesielt i samtaletjenesten og Mat og Drikke, avviklet bokhandel-virksomheten, omlegging av driften i kantinene/kaffebarene, og vi jobber fortsatt videre med økt bruttofortjeneste. Høy beleggsprosent på bolig har bidratt positivt.

De ansatte i SINN virker nå utålmodige på å komme videre, og er klare for å se fremover. Samtidig tror vi at vi vil komme i situasjoner vi ikke er forberedt på og som kan bli vanskelig å meste, men vi må være innstilt på at endringer er den nye normalen.

Styret berømmer tiltakene som er gjort i forbindelse med omstillingsprosessen, og anser at prosjekt Løft 5i25 avsluttes og avløses av ny strategiplan for perioden 2026 – 2030.

Vedtak:

Styret tok informasjonen til orientering.

Sak 79/2025 Orienteringssaker fra HR

Sykefraværet er økende, og dette rettes det nå fokus mot. Det vil bl.a. innføres tydelige retningslinjer som viser til NAV sin veileder med hva alle SINNs ledere kan og bør forventes å gjøre i forbindelse med sykefraværsoppfølging. Vi ønsker også å sikre så lik behandling av sykefravær som mulig.

Leder økonomi og fellestjenester orienterte om status i ansettelsesprosessen av ny controller i SINN.

Vedtak:

Styret tar orienteringen til etterretning og støtter viktigheten av å følge opp det økende sykefraværet.

REFERATSAKER

Sak 80/2025 Referatsaker

Det er jobbet aktivt med å sende søknader for økonomisk støtte i velferd. Svarene vil komme i perioden februar – april neste år.

ØVRIGE SAKER

Sak 81/2025 Eventuelt

Det er to saker som vil ha en betydning for studentsamskipnadene fremover. Rapport fra HK-dir. om fleksible studenters velferdsbehov (utgitt 21. november) peker på struktur av samskipnadene, bedre samarbeid, levering av tjenester på tvers av geografi. Det påpekes blant annet antall samskipnader og forskjellen mellom dem er utfordrende.

NSO skal vedta ny velferdspolitisk plattform i årsmøtet i april 2026. I høringsbrevet fra NSO står det blant annet at det skal være et mål på sikt å få én nasjonal samskipnad som er delt i regionavdelinger med medfølgende regionråd. Det skrives også at styret av denne samskipnaden skal ledes av NSO.

SINN må svare ut dette høringsbrevet, i samarbeid med utdanningsinstitusjonen og studentvirksomheten. I tillegg bør vi koordinere svaret med de andre studentsamskipnadene. Administrasjonen anbefaler at det holdes et ekstraordinært styremøte for å utarbeide et budskap som vi kan svare med.

StINN skal diskutere dette i arbeidsutvalget i begynnelsen i januar. Innstillingen p.t. er at dette er for mye sentralisering, og at dette vil bli vanskelig å få til å fungere i praksis, og det kan bli «for» mye makt som sentraliseres.

Styrets umiddelbare reaksjon er at dette antakeligvis ikke vil være positivt for Innlandet. Det kan virke som det ikke ligger gode nok prosesser bak forslagene fra NSO. Likevel bør vi kunne møte dem på å snakke om og finne løsninger på utfordringene med dagens struktur av samskipnadene. Det oppleves som at det er utålmodighet blant styrelederne i samskipnadene om at det må skje en endring. Samarbeidsprogrammet i regi av Samskipnadsrådet oppleves som positivt, men det er behov for økt framdrift og forpliktelse.

Vedtak:

Styret møtes til arbeidsmøte 14. januar for å ta stilling til SINNs høringssvar til NSO.

Lillehammer, 11. desember 2025

Eloisa F. Andrade Michaelsen
Styreleder

Odd Einar Heggdal
Nestleder

Verifikasjon

Document ID 09222115557568532304

Dokument

Protokoll styremøte SINN #7 - 2025

Hoveddokument

7 sider

Initiert 2026-01-29 11:15:15 CET (+0100) av Andrea

Ivarson (AI)

Ferdigstilt 2026-01-29 11:37:09 CET (+0100)

Initiativtaker

Andrea Ivarson (AI)

STUDENTSAMSKIPNADEN I INNLANDET

andrea.ivarson@sinn.no

+4741545451

Underskriverne

Eloisa Michaelsen (EM)

eloisaf.andrade@gmail.com

Signert 2026-01-29 11:34:50 CET (+0100)

Odd Einar Heggdal (OEH)

oddeinarheggdal@hotmail.com

Signert 2026-01-29 11:37:09 CET (+0100)

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på: <https://scrive.com/verify>

